



投资者开放日 带你看透复星的现在、未来

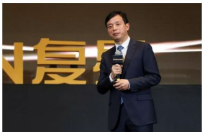


6月5日，2019复星论坛暨复星投资者开放日活动在上海举行。复星国际董事长郑广钧、复星国际CEO汪群斌、复星国际联席总裁、复星创投董事长徐海勇、复星国际高级副总裁、首席发展官王劲、复星国际高级副总裁、复星精英控股CEO高平、复星国际首席财务官程林杨等复星高管与全球投资者展开面对面的交流互动。



郑广钧、程林杨、王劲、徐海勇、汪群斌、程林杨、高平、程林杨、徐海勇及复星国际的近200位投资者、分析家和记者共同出席了本次活动。

复星国际CEO汪群斌在讲话中表示，未来复星将持续在全球寻找机会，进行布局，将全球优质的产品和服务带到中国的消费者，将中国优质的产品和服务带给全球的消费者。



以下为复星国际董事长郑广钧发言内容摘要：
1. 关于经济周期波动

Q: 目前市场对经济下行的忧虑在加剧，世界银行昨天发布报告下调今年和明年全球经济增长预期，复星将如何应对这些波动以更好地穿越周期？

郑广钧：作为企业，经济的周期性波动不可避免，资本周期以及全球市场的不确定性等，复星根本的前提是自己的事情做好，建立产业能力。之前复星是全球消费品消费的增量、扩张，现在需求进行了布局，未来将面对AI战略、通过产业运营，打造一个生态系统如4个产业集团。其次，中国的仍然是最具成长的市场，复星的本“在中国，为全球的消费者服务，复星基金作为消费基金势必会越来越高端，正在成为一个以消费为核心、科技引领的企业，复星持续看好中国家庭消费升级的大势，将持续加在中国的投资。

2. 关于转型产业运营

Q: 经营智慧是复星的主导，现在转向消费、互联网的产业运营，这是否会对自己所有的权益、组织架构产生冲击？

郑广钧：不同阶段复星会强调某一个战略，现在强调产业运营并不等于不投资，投资能力始终是复星的核心能力之一，已向内部我们的组织架构调整，今天，我们更多地是通过投资驱动产业集团，帮助产业集团更好地发展。

说到互联网，今天互联网的主战场已向产业互联网和垂直领域的互联网转变。复星成功，复星拥有强大的产业运营能力，又要对互联网的运用有深刻的理解。以前我们要多建2C，通过2B再2C，而现在是复星越来越多的业务加2C，包括互联网垂直领域和工业互联网领域，这对复星来说都没有尝试过的，还有包括我们5.15家白等等。因为要2C端，就要更多接触客户。

3. 关于股价偏低

Q: 复星国际目前市值偏低的原因是什么？有没有考虑复星国际化？

郑广钧：跟我们的成长比，复星国际的市值被低估了，所以我们在全球融资，但不含稀释性。因为对复星整个集团来说，保持复星国际的全球上市公司的地位，是我们的战略选择。为了让更多投资者认识复星国际的价值，我们也在不断地与投资者进行沟通，包括我们给更多地接触国内的投资者机构和基金人。

最重要的一点，复星深耕产业，已经转型为一家消费类公司，估值逻辑，势必由产业运营驱动，向科技驱动的消费型公司的估值模型转变。相较于现在的多多的PE，若以消费型公司的模型对复星估值，是无论如何不会那么低的。因此，如果大家认可了新的估值模型，复星整个估值空间就打开了。当然，最好的一点，还是复星企业做好，真正好的企业，大家总会认可的。

4. 关于足球

Q: 上上赛季球队取得了很好的成绩，能否讲一下未来球队的发展规划？什么时候计划取得联赛冠军？

郑广钧：复星在足球的投入，跟很多人不一样的地方是，人家是投入怎么挣钱什么，我能挣钱了什么之后，就喜欢什么。以前我很少看足球，现在因为投入了球队，有时连续赢两场比赛会起来看球。足球是最有魅力的一个运动。

打造一支球队，一定要有耐心。我们不能砸钱买球员，更不是砸钱买一个冠军，复星要做的事情，是一步步打造一个世界强队。我们的目标，就是复星足球、利物清更强，未来能夺得英超或欧冠冠军。

关于球队，我一定要补充一点。我们的十年足球规划中很重要的一块，是一定要帮中国足球上去！但我们是曲线救国。球队的青训做得非常好，在全球找早期的年轻球员，放在青训体系里，是精英培育的过程。相信未来3到5年以内，国家队里一定有我们球队的人，而球队青训出来的一定有在中国国家队踢球的人，这是我们的目标之一。

5. 关于人才组织

郑广钧：在这边我要再强调一下，复星最大的资产还是人，就像一个球队，最重要的，还是球员、教练员、教练，没有这些人是不行的。大家看到，今天发言的几乎都是我们董事和全球合伙人，他们有一个共同点，就是都充满了激情，充满了企业家精神。

对复星来说，我们要打造一个平台，让这些人在这个平台中能尽情地发挥，我们也是平台之上的加持，就像足球，不是一个人在踢，而是11个人配合。这是一个系统打的过程。所以，请大家放心。我们会继续努力！资源激励，以企业家精神不断地创造价值，让复星做得更对！

复星国际 0656.HK
投资者关系部
Issued by Investor Relations Department
E-mail: ir@fosun.com www.fosun.com